

BELEIDSPLAN 2017-2020 DEEL 2: EXCEL VLAAMS VERBOND VOOR ORIËNTERINGSSPORTEN -VVO-vzw 24/11/2016		VVO www.oriëntatie.org	Verantw. Personeel Naam Peter	Indicator	Nul- Meting	Timing Status uitvoering			
						2017	2018	2019	2020
<b>Basiswerking</b>									
<b>SD1</b>	<b>Het draagvlak van de oriëntatiesport tegen eind 2020 verhogen tot minimum 1750 aangesloten leden</b>	<b>PE/CA</b>	<b>aantal aangesloten leden</b>	<b>1555</b>	<b>1602</b>	<b>1650</b>	<b>1699</b>	<b>1751</b>	
<b>OD1</b>	<b>Het aantal aangesloten leden per club jaarlijks verhogen met min. 3 %</b>	<b>CA/PE</b>	<b>ledenstijging/club</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De lidmaatschapsbijdrage van VVO evalueren i.f.v. faciliteren aansluiting	CA	Uitgevoerd		X				
A2	5-beurtenkaart-systeem evalueren en bijsturen i.f.v. faciliteren aansluiting	CA	Uitgevoerd		X	X			
A3	Familiedidmaatschap op niveau VVO mogelijk maken	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A4	Leden stimuleren om nieuwe leden aan te brengen	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD2</b>	<b>Tegen eind 2020 een volwaardige pijler recreantenwerking uitbouwen naast de pijler competitiesport</b>	<b>SO/PE</b>	<b># vergunningen voor recreanten</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Aanbod voor recreanten voorzien op minstens alle regionales (zonder tijd)	SO	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	Uitbouwen en onderhouden van een specifiek wandel-O-circuit	SO	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	Specifieke promotie van de recreantenwerking via websites en magazines	SO	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD3</b>	<b>Mogelijkheden creëren voor laagdrempelige aansluiting van nieuwe kernen/clubs/verenigingen</b>	<b>PE/CA</b>	<b># nieuwe kernen/clubs</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Aansluiting faciliteren voor (kleine) verenigingen met oriëntatielinks	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>SD2</b>	<b>Tegen eind 2020 de oriëntatiesport promoten met moderne communicatiemethodes en eigentijdse marketingtechnieken</b>	<b>CA/PE</b>	<b>Tevredenheidsscore</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>OD1</b>	<b>Opmaak en opvolging van een 4-jaarlijks communicatieplan</b>	<b>CA/PE</b>	<b>ja/nee</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Een communicatieverantwoordelijke (vrijwilliger/stagiair) recruter	CA	Uitgevoerd		X				
A2	Evaluatie van de communicatie	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	Opmaak van een VVO-communicatieplan met marketingstrategie	CA	Uitgevoerd		X				
<b>OD2</b>	<b>Optimaliseren van de interne communicatie via moderne communicatietools (Soc. Media,...)</b>	<b>CA/PE</b>	<b>Tevredenheidsscore</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Interne communicatiestromen verbeteren: leden-vrijwilligers-bestuur-personeel	CA	Uitgevoerd			X			
A2	Website luik interne communicatie verder uitbouwen	CA	Uitgevoerd			X			
<b>OD3</b>	<b>Optimaliseren van de externe communicatie via moderne communicatietools (soc. Media,...)</b>	<b>CA/PE</b>	<b>Tevredenheidsscore</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Externe communicatiestromen verbeteren: VVO - buitenwereld (niet-leden)	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	Website luik externe communicatie verbeteren	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	Persverantwoordelijke (vrijwilliger/stagiair) recruter	CA	Uitgevoerd		X				
A4	Persaandacht tijdens evenementen, VK's en BK's nastreven en inventariseren	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>SD3</b>	<b>Tegen eind 2020 stijgt de score kwaliteit op vlak van goed bestuur - good governance (GG) - significant</b>	<b>CA/PE</b>	<b>GG-score</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>OD1</b>	<b>Tegen eind 2018 zijn de statuten en reglementen van VVO geëvalueerd en bijgestuurd</b>	<b>PE/CA</b>	<b>ja/nee</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De statuten worden geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	CA	Uitgevoerd		X	X			
A2	Het administratief reglement wordt geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	CA	Uitgevoerd		X	X			
A3	Het sportreglement wordt geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	PE	Uitgevoerd		X	X			
<b>OD2</b>	<b>Tegen eind 2020 zijn de taakomschrijvingen van het personeel, de vrijwilligers en de bestuursleden geëvalueerd, geupdate en/of opgemaakt</b>	<b>CA/PE</b>	<b>ja/nee</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De taakomschrijvingen van de bestuurders worden geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	De taakomschrijvingen van de vrijwilligers worden geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	De taakomschrijvingen van het personeel worden geëvalueerd en bijgestuurd cfr. de GG-principes	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD3</b>	<b>Het VVO-personeel in vast dienstverband wordt op regelmatige basis geëvalueerd via een functionerings- en evaluatiegesprek</b>	<b>CA/PE</b>	<b>Gesprekken hebben plaats gevonden</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	Er vindt op regelmatige basis een gestructureerd functioneringsgesprek plaats met als doel het functioneren van het VVO-personeel en de onderlinge samenwerking te verbeteren	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	De verantwoordelijkheid, efficiëntie en inzet van het VVO-personeel wordt op regelmatige basis geëvalueerd en bijgestuurd op basis van een evaluatiegesprek	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD4</b>	<b>Tegen eind 2020 is de werking van commissies, werkgroepen en bestuursorganen geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd</b>	<b>PE/CA</b>	<b>ja/nee</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De opdracht en verantwoordelijkheid van de verschillende commissies wordt geëvalueerd en bijgestuurd	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	De opdracht en verantwoordelijkheid van de verschillende werkgroepen wordt geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	De opdracht en verantwoordelijkheid van de bestuursorganen wordt geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD5</b>	<b>Tijdens de beleidsperiode stijgt de GG-score van VVO jaarlijks</b>	<b>CA/PE</b>	<b>GG-score</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De GG-score halfjaarlijks evalueren en hierover intern communiceren	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>SD4</b>	<b>Eind 2020 is de kwalificatie en kwaliteit van vrijwilligers via opleiding en bijscholing significant toegenomen</b>	<b>Peter</b>	<b>Gekwalificeerde vrijwilligersgraad en trainersgraad</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>OD1</b>	<b>Eind 2020 is de kwalificatiegraad van trainers binnen VVO en haar aangesloten clubs gestegen</b>	<b>PE/NA</b>	<b>Kwalificatiegraad en trainersgraad</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	De kwalificatiegraad en de trainersgraad per club meten	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	VVO organiseert tweejaarlijks een initiatorcursus in overleg met de VTS	PE	Uitgevoerd		X		X		
A3	VVO organiseert vierjaarlijks een cursus trainer B in overleg met de VTS	PE	Uitgevoerd					X	
A4	VVO organiseert jaarlijks een eigen sporttechnisch bijscholingsaanbod	PE/NA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A5	VVO heeft jaarlijks minstens één overleg met één LO-instituut ivf een samenwerkingsverband	NA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A6	VVO promoot actief een sporttechnisch opleidingsaanbod	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A7	VVO hanteert een terugbetalingssysteem m.b.t. het inschrijvingsgeld van opleiding en bijscholing van haar aangesloten trainers	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD2</b>	<b>Eind 2020 is de kwaliteit van de bestuurlijke vrijwilligers binnen VVO en haar aangesloten clubs verbeterd</b>	<b>CA/PE</b>	<b># bereikte bestuurders</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	VVO promoot actief een bestuurlijk opleidingsaanbod	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	VVO (co-)organiseert jaarlijks een bestuurlijk bijscholingsaanbod	CA	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	VVO hanteert een terugbetalingssysteem m.b.t. het inschrijvingsgeld van opleiding en bijscholing van haar bestuurlijke vrijwilligers		Uitgevoerd		X	X	X	X	
<b>OD3</b>	<b>Eind 2020 is de kwaliteit van de sportspecifieke vrijwilligers (juryleden, controleurs, helga-operatoren, kaarttekenaars, baanleggers,...) verbeterd</b>	<b>PE</b>	<b># bereikte sportspecifieke vrijwilligers</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
A1	VVO organiseert jaarlijks een eigen sportspecifieke opleiding	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A2	VVO organiseert jaarlijks een eigen sportspecifieke bijscholing	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	
A3	VVO hanteert een terugbetalingssysteem m.b.t. het inschrijvingsgeld van opleiding en bijscholing van haar bestuurlijke vrijwilligers	PE	Uitgevoerd		X	X	X	X	

BELEIDSPLAN 2017-2020 DEEL 2: EXCEL VLAAMS VERBOND VOOR ORIËNTERINGSSPORTEN -VVO-vzw 24/11/2016		VVO www.orientatie.org	Verantw. Personeel Naam	Indicator	Nul- Meting	Timing Status uitvoering			
Beleidsfocus Jeugd		NANCY				2017	2018	2019	2020
SD5	Het aantal aangesloten jeugdleden per club stijgt met minstens 5 % per jaar	NA/PE	# aangesloten jeugdleden			X	X	X	X
OD1	Het totaal aantal jeugdleden, niet-lid, dat deelneemt aan acties van een club, opgenomen in de jeugdportopvolgtabel, jaarlijks verhogen	NA/PE	# niet-leden, jeugdleden			X	X	X	X
A1	Scholen in Vlaanderen bewust maken van het bewegingsaspect en de link met de natuur van de oriëntatiesport via een scholen-infomap	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	Specifieke leerlingenfolder aanmaken en na initiaties uitreiken	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	Leden stimuleren om jeugd mee te nemen naar trainingen/wedstrijden	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	Jeugdleden belonen als ze nieuwe jeugdleden aanbrennen	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD2	De drop-out van jeugdleden jaarlijks verminderen	NA/PE	# jeugdleden die lidmaatschap niet verlengen			X	X	X	X
A1	De drop-out van jeugdleden onderzoeken	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	Passende maatregelen nemen om de drop-out te verminderen	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
SD6	De kwaliteit van het jeugdportaanbod verbeteren via samenwerking tussen en in de aangesloten clubs	NA/PE	behaalde punten			X	X	X	X
OD1	De aangesloten clubs bieden gezamenlijk jaarlijks minimum 30 trainingen aan de jeugdleden	NA/PE	# trainingen			X	X	X	X
A1	VVO-clubs, groter dan 50 leden, maken voor hun club een meerjaren jeugdportplan op	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	De VVO-clubs maken een jaarplanning op van hun jeugdtrainingen en publiceren die	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	De clubs stellen hun jeugdtrainingen open voor niet-leden	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	De clubs stellen hun jeugdtrainingen, mits vooraf gemaakte en goedgekeurde afspraken, open voor jeugdleden van andere oriëntatieclubs	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A5	De clubs organiseren sporttechnische begeleiding voor de jeugd op wedstrijden	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD2	Het totaal aantal jeugdleden aan clubtrainingen, technische trainingen, kleurentests en stages per club verhogen	NA/PE	totaal # jeugdleden			X	X	X	X
A1	Het aantal trainingen en stages verhogen	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	Het aantal jeugdleden aan trainingen en stages verhogen	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	Organiseren van minstens vijf kleurentests per jaar	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD3	Het totaal aantal actieve gediplomeerde jeugdportbegeleiders per aangesloten club verhogen	NA/PE	totaal # actieve jeugdportbegeleiders			X	X	X	X
A1	Tweejaarlijks organiseren van een opleidingscursus initiator oriëntatiesport ism VTS	NA/PE	Uitgevoerd			X		X	
A2	Aanstellen van een gediplomeerd jeugdportcoördinator in elke club	NA/PE	Uitgevoerd			X			
A3	Jaarlijks organiseren van een sporttechnische bijscholingscursus oriëntatiesport	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD4	De aangesloten clubs rapporteren minstens driemaandelijks hun activiteiten in de jeugdportopvolgtabel	NA/PE	rapportering ok of niet			X	X	X	X
A1	Driemaandelijks het jeugdportproject evalueren en hierover communiceren	NA/PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
Beleidsfocus Laagdrempelig sporten		SONIA							
SD7	Tegen eind 2020 de oriëntatiesport bekender en toegankelijker maken voor iedereen	SO	stijging # bereikte deelnemers			X	X	X	X
OD1	Minstens 5 POP 's per jaar moderniseren en optimaliseren om recreanten gratis te laten kennis maken met de oriëntatiesport	SO	# geoptimaliseerde POP's			X	X	X	X
A1	POP-kaarten updaten	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	POP-kaarten downloadbaar maken voor iedereen vanaf de website	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	POP-kaarten drukken en gratis ter beschikking stellen van gebruikers	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	Minstens 5 initiaties voor niet-oriënteurs (laten) organiseren op een POP	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A5	Minstens 5 verschillende nieuwe scholen begeleiden op een POP voor een initiatie	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD2	Minstens één POP per jaar toegankelijk maken voor mensen met een beperking	SO	# gerealiseerde Trail-O-parcoursen			X	X	X	X
A1	Samenwerkingsverband met gemeente/organisatie realiseren om (bestaand) POP uit te breiden met trail-O parcours voor personen met een beperking	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	Minstens 1 evenement per jaar voor personen met een beperking (laten) begeleiden	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD3	Uitbouw van de B-Mine-site te Beringen tot een polyvalente oriëntatiesite	SO	# bereikte gebruikers			X	X	X	X
A1	Realiseren van de oriëntatiekaart van de volledige B-mine site	SO	Uitgevoerd			X			
A2	Realiseren van een Trail-O parcours voor personen met een beperking	SO	Uitgevoerd				X		
A3	Promotie van de oriëntatiesport op B-mine via deelname aan plaatselijke events	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	Organiseren van minstens 4 initiaties	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A5	Organiseren van minstens één start-to-O per jaar	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
A6	Organiseren van minstens één promotiedag per jaar	SO	Uitgevoerd			X	X	X	X
Beleidsfocus Innovatie		PETER							
SD8	Tegen eind 2020 het aanbod aan moderne oriëntatievarianten uitbreiden	PE	# moderne oriëntatievarianten			X	X	X	X
OD1	Tegen 2020 de stadsoriëntatie uitbouwen tot een volwaardige oriëntatie-variant via digitalisering en moderne technologieën	PE	# specifieke stadsoriëntatievarianten			X	X	X	X
A1	De aangesloten clubs organiseren in totaal jaarlijks minstens 5 stads-oriëntatie-initiaties voor niet-leden	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	De aangesloten clubs organiseren in totaal jaarlijks minstens 5 stads-oriëntatie-varianten	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	De aangesloten clubs promoten in overleg met een stad/dorp minstens 3x per jaar de oriëntatiesport t.g.v. een plaatselijk (stads)event	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	Er wordt per jaar minstens 1 stadskaart met oriëntatietocht per jaar gratis ter beschikking gesteld via QR-code	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A5	De aangesloten clubs tekenen in totaal minstens één digitale stadsoriëntatiekaart per jaar	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD2	Tegen 2020 het aanbod aan andere oriëntatievarianten uitbreiden via digitalisering en moderne technologieën	PE	# andere oriëntatievarianten			X	X	X	X
A1	De aangesloten clubs organiseren jaarlijks minstens 1 trail-O-run met gebruik making van moderne technologieën	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A2	De aangesloten clubs organiseren jaarlijks minstens 3 fiets-O's met gebruik making van moderne technologieën	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A3	De aangesloten clubs organiseren in totaal jaarlijks minstens 3 wandel-O's met gebruik making van moderne technologieën	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
A4	De aangesloten clubs organiseren in totaal jaarlijks minstens 1 biathlon-O's met gebruik making van moderne technologieën	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X
OD3	Het aantal recreatieve nevenactiviteiten met moderne technologieën op wedstrijden stijgt tijdens de beleidsperiode	PE	# nevenactiviteiten			X	X	X	X
A1	De aangesloten clubs organiseren en promoten per jaar minstens twee nevenactiviteiten met moderne technologieën op hun oriëntatiewedstrijden	PE	Uitgevoerd			X	X	X	X

BELEIDSPLAN 2017-2020 DEEL 2: EXCEL VLAAMS VERBOND VOOR ORIËTERINGSSPORTEN -VVO-vzw 24/11/2016		VVO www.orientatie.org	Verantw. Personeel Naam	Indicator	Nul- Meting	Timing Status uitvoering			
ALGEMENE WERKING/OVERHEAD			Caroline			2017	2018	2019	2020
<b>AW1</b>	<b>Financiële draagkracht verhogen: extra inkomsten verwerven</b>		CA/PE			X	X	X	X
IT1	Sponsoring: verdubbeling sponsorbudget op 4 jaar tijd		CA/PE			X	X	X	X
A1	Werven structurele sponsoring		CA			X	X	X	X
A1	Werven event-sponsoring		CA			X	X	X	X
IT2	Fondsenwerving via dienstverlening aan clubs en derden		CA/SO			X	X	X	X
A1	Onmaak lijst VVO-dienstverlening tegen vergoeding voor clubs, scholen, derden,...		CA			X	X	X	X
IT3	Back-office-taken - administratiekosten verlagen via samenwerking		CA/PE			X	X	X	X
A1	Besparing op boekhouding/verzekering/ledenadministratie		CA			X	X	X	X
<b>AW2</b>	<b>Budget Ploegenwerking (Elite + Jeugd)</b>		NA/PE			X	X	X	X
IT1	Deelnametesten		NA/PE			X	X	X	X
A1	Deelnametesten		NA			X	X	X	X
IT2	Trainingen		NA/PE			X	X	X	X
A1	Technische training 1 Engreux		NA			X	X	X	X
A2	Technische training 2 Arlon		NA			X	X	X	X
A3	Technische training 3 Gemeentebos-Weyervlakte		NA			X	X	X	X
IT3	Selectie		NA/PE			X	X	X	X
A1	EYOC/JWOC/WOC-selectie Bourgoane		NA			X	X	X	X
A2	WOC-selectie Nat Sprint Geel		NA			X	X	X	X
A3	WOC-selectie 3000m piste		NA			X	X	X	X
IT4	Stages		NA/PE			X	X	X	X
A4	Stage 4 Sun-O en AOM Andalucia Spanje		NA			X	X	X	X
A5	Stage 5 Camp O Ardennen		NA			X	X	X	X
A6	Stage 6 EYOC Stage Slowakije		NA			X	X	X	X
A7	Stage 7 WOC Stage Estland		NA			X	X	X	X
IT5	Kampioenschappen		NA/PE			X	X	X	X
A1	EYOC Slowakije		NA			X	X	X	X
A2	JWOC Tampere Finland		NA			X	X	X	X
A3	JEC		NA			X	X	X	X
A4	WOC		NA			X	X	X	X
A5	World Games		NA			X	X	X	X
IT6	Wedstrijden		NA/PE			X	X	X	X
A1	Interland		NA			X	X	X	X
A2	World Cup 1 Finland		NA			X	X	X	X
A3	World Cup 2 Letland (PreWOC 2018)		NA			X	X	X	X
A4	World Cup 3 Zwitserland		NA			X	X	X	X
IT7	Jeugdsport		NA/PE			X	X	X	X
A1	Weekendstage Groen		NA			X	X	X	X
A2	Weekendstage Wit-Geel		NA			X	X	X	X
A3	Allerheiligenstage		NA			X	X	X	X
IT8	Algemeen budget		NA/PE			X	X	X	X
A1	Materiaal + Kledij Ploegen		NA			X	X	X	X
<b>AW3</b>	<b>Personeel/vrijwilligers</b>		CA/PE			X	X	X	X
IT1	Lonen		CA/PE			X	X	X	X
A1	Loonkost Bedienden in vast dienstverband (2,5 VTE)		CA			X	X	X	X
A2	Loonkost personeelslid Sociale Maribel		CA			X	X	X	X
A3	Loonkost andere (verzekering/soc.secr./...)		CA			X	X	X	X
IT2	Verplaatsingen		CA/PE			X	X	X	X
A1	Verplaatsingskosten personeel in vast dienstverband		CA			X	X	X	X
A2	Verplaatsingskosten andere (omnium vrijwilligers)		CA			X	X	X	X
IT3	Vergoeding vrijwilligers		CA/PE			X	X	X	X
A1	Vrijwilligersvergoeding voor ST-medewerkers		CA			X	X	X	X
A2	Vrijwilligersvergoeding voor AD-medewerkers		CA			X	X	X	X
<b>AW4</b>	<b>Werkingskosten bestuursorganen/commissies/werkgroepen</b>		CA/PE			X	X	X	X
IT1	Vergaderkosten (huur zaal, catering,...)		CA/PE			X	X	X	X
A1	Bestuur (DB, RvB, BAV)		CA			X	X	X	X
A2	Commissies		CA			X	X	X	X
A3	Werkgroepen		CA			X	X	X	X
IT2	Verplaatsingskosten vrijwilligers		CA/PE			X	X	X	X
A1	Bestuur (DB, RvB, BAV)		CA			X	X	X	X
A2	Commissies		CA			X	X	X	X
A3	Werkgroepen		CA			X	X	X	X
<b>AW5</b>	<b>Huisvesting Beringen</b>		CA/PE			X	X	X	X
IT1	Huur/verhuur gebouwen		CA/PE			X	X	X	X
A1	Huurkost gebouw benvitec		CA			X	X	X	X
A2	Verhuur kantoren benvitec		CA			X	X	X	X
IT2	Kosten huisvesting/energie/water/onderhoud		CA/PE			X	X	X	X
A1	Energiekosten		CA			X	X	X	X
A2	Onderhoud en herstellingen		CA			X	X	X	X
A3	Andere kosten (brandverzekering)		CA			X	X	X	X
IT3	Afschrijvingen		CA/PE			X	X	X	X
A1	Afschrijving aankopen gebouwen		CA			X	X	X	X
<b>AW6</b>	<b>Subsidies</b>		PE/CA			X	X	X	X
IT1	Subs Sport Vlaa Oude decreet (75%, 50%, 25%, 0%)		PE/CA			X	X	X	X
A1	Basissubsidie Oude Decreet ( 100% = € 190.600)		PE			X	X	X	X
IT2	Subs Sport Vlaa Nieuw decreet Alq. werking (25%, 50%, 75%, 100%)		PE/CA			X	X	X	X
A1	Alq. werkingssubsidie - basissubsidie (€ 60.000)		PE			X	X	X	X
A2	Alq. werkingssubsidie - korf kwaliteit - draagvlak (35%)		PE			X	X	X	X
A3	Alq. werkingssubsidie - korf kwaliteit - kwaliteit van het aanbod (min. 45%)		PE			X	X	X	X
A4	Alq. werkingssubsidie - korf kwaliteit - goed bestuur (20%)		CA			X	X	X	X
IT3	Subsidies Sport Vlaanderen Beleidsfocussen		PE/CA			X	X	X	X
A1	Beleidsfocus Jeugd		NA			X	X	X	X
A2	Beleidsfocus Laagdrenpelig sporten		SO			X	X	X	X
A3	Beleidsfocus Innovatie		PE			X	X	X	X
IT4	Andere subsidies		CA/PE			X	X	X	X
A1	Sociale Maribel		CA			X	X	X	X
A2	Vivo		CA			X	X	X	X
A3	Regularisatie		CA			X	X	X	X

<b>AW7</b>	<b>Lidgelden/vergunningen/verzekeringen</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>IT1</b>	<b>Lidgelden</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Clubs	CA			X	X	X	X
A2	Leden	CA			X	X	X	X
<b>IT2</b>	<b>Vergunningen</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	VVO	CA			X	X	X	X
A2	SVS	CA			X	X	X	X
A3	Militairen	CA			X	X	X	X
A4	3dBelgie	CA			X	X	X	X
A5	Sylvester	CA			X	X	X	X
<b>IT3</b>	<b>Verzekeringen</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Leden/niet-leden	CA			X	X	X	X
A2	Andere (materiaal/reisverzekering/...)	CA			X	X	X	X
<b>IT4</b>	<b>Lidmaatschap (IOF/ABS0/VSF/...)</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	IOF	CA			X	X	X	X
A2	VSF	CA			X	X	X	X
A3	Andere	CA			X	X	X	X
<b>AW8</b>	<b>Aankoop/verkoop</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>IT1</b>	<b>Materiaal</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Emits	CA			X	X	X	X
A2	Andere	CA			X	X	X	X
<b>IT2</b>	<b>Andere</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	IT-materiaal	CA			X	X	X	X
A2	Afschrijvingen	CA			X	X	X	X
<b>AW9</b>	<b>Evenementen</b>	<b>PE/CA</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>IT1</b>	<b>3dBelgie</b>	<b>PE/CA</b>			<b>X</b>			
A1	Organisatiekosten	PE			X			
A2	Opbrengsten	PE			X			
<b>IT2</b>	<b>Sylvester</b>	<b>PE/CA</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Organisatiekosten	PE			X	X	X	X
A2	Opbrengsten	PE			X	X	X	X
<b>IT3</b>	<b>Interland</b>	<b>PE/CA</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Verplaatsingskosten	PE			X	X	X	X
A2	Deelnamekosten	PE			X	X	X	X
A3	Andere	PE			X	X	X	X
<b>IT4</b>	<b>ISF - Hogescholen - Universiteiten</b>	<b>NA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Voorbereiding en deelname aan ISF-wedstrijden	NA			X		X	
<b>AW10</b>	<b>Drukwerken</b>	<b>CA/SO</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>IT1</b>	<b>Kaarten</b>	<b>SO/CA</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Leasing printer	SO			X	X	X	X
A2	Onderhoud printer	SO			X	X	X	X
A3	Forfait per print	SO			X	X	X	X
A4	Aankoop papier	SO			X	X	X	X
A5	Verkoop kaarten	SO			X	X	X	X
<b>IT2</b>	<b>Evenementen</b>	<b>CA/SO</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Aanmaak drukwerk/kaarten	SO			X	X	X	X
A2	Verkoop drukwerk/kaarten	SO			X	X	X	X
<b>IT3</b>	<b>Diverse</b>	<b>CA/SO</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Diverse drukwerken	CA			X	X	X	X
<b>AW11</b>	<b>Diversen</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>IT 1</b>	<b>Financiële lasten/opbrengsten</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Bankkosten	CA			X	X	X	X
A2	Intresten	CA			X	X	X	X
<b>IT2</b>	<b>Financiële verslaggeving/Winbooks</b>	<b>CA/PE</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
A1	Abonnement Winbooks + opvolging	CA			X	X	X	X

#### WOORDVERKLARING

SD Strategische doelstelling  
OD Operationele doelstelling  
A Actie  
AW Algemene werking  
IT Item/onderdeel algemene werking

CA = Caroline Cleirbaut  
NA = Nancy Teunckens  
SO = Sonia Goossens  
PW = Peter Welkenhuysen

Kwalificatiegraad = het aantal gekwalificeerde trainers tov het aantal actieve trainers  
Trainersgraad = het aantal trainers tov het totaal aantal aangesloten leden  
Gekwalificeerde trainersgraad = het aantal gekwalificeerde trainers tov het totaal aantal aangesloten leden

Vrijwilligersgraad = het aantal vrijwilligers tov het totaal aantal aangesloten leden

Trainer = iemand die al dan niet vrijwillig sporters begeleidt, opleidt, traint

Vrijwilliger = iemand die vrijwillig of met beperkte onkostenvergoeding een specifieke taak binnen de club/federatie opneemt

Recreant = een sporter die de sport op een ongedwongen, ontspannende, leuke manier wil beoefenen

Competitiesporter = een sporter die de wedstrijdvorm van de sport beoefent, waarbij training, reglementering, inspanning en resultaatgerichtheid centraal staan

Topsporter = een sporter die de intern. wedstrijdvorm van de sport beoefent, waarbij zware training en topprestaties op hoog niveau worden nagestreefd